



بسمه تعالی

تاریخ: ۸۶/۰۳/۲۱

اطلاعیه

شماره: ۶۰/۱۵۴۳۶

پیوست: دارد

سازمان بورس و اوراق بهادار

تالار اصلی

شرکت فرآورده‌های نسوز آذر (سهامی عام)

نماد: کاذر کد: ۲۶-۹۲-۰۳

موضوع: گزارش فعالیت هیئت‌مدیره به مجمع عمومی عادی سال مالی منتهی به ۸۵/۱۲/۲۹

به پیوست گزارش فعالیت هیئت‌مدیره شرکت فرآورده‌های نسوز آذر (سهامی عام) به مجمع عمومی عادی سال مالی منتهی به ۸۵/۱۲/۲۹ که توسط شرکت تهیه و طی نامه شماره ۱۶۰۰-۱ مورخ ۸۶/۰۳/۱۹ ارسال گردیده است، ایفاد می‌گردد. گزارش مزبور به پیوست اطلاعیه (در سایت www.irbourse.com) قرار گرفته است. بدیهی است مسئولیت تهیه اطلاعات، با مدیریت شرکت می‌باشد.

رئیس اداره نظارت بر ناشران بورسی

امیر حمزه مال‌میر

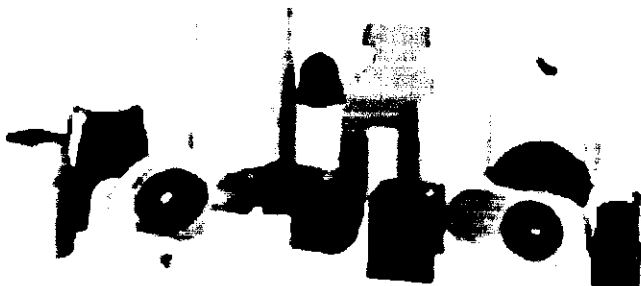
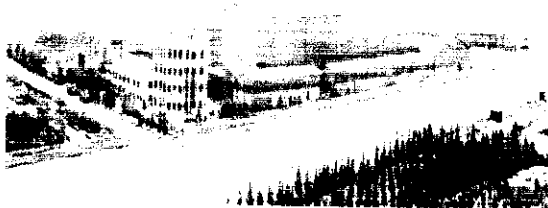
رونوشت:

۱) شرکت فرآورده‌های نسوز آذر (سهامی عام) مدیریت محترم عامل - جهت استحضار
۲) معاون نظارت بر بورس‌ها و ناشران - شرکت بورس اوراق بهادار تهران - نظارت بر ناشران بورسی - بازرسی امور کارگزاران - پژوهش، توسعه و مطالعات اسلامی - شرکت اطلاع‌رسانی



شرکت فرآورده های نسوز آذر
Azar refractories co.

گزارش هیئت مدیره
به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
مربوط به عملکرد سال ۱۳۸۵



به نام خدا



شرکت فرآورده های نسوز آذر (سهامی عام)

گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
مربوط به عملکرد سال ۱۳۸۵

فصل اول: ارکان مدیریت

در این بخش خلاصه ای از نحوه شکل گیری و موضوع اصلی شرکت و اعضاء هیأت مدیره و اهم تصمیمات آنها در سال مورد گزارش و کسب موفقیت های شرکت آورده شده است .

تاریخچه و اطلاعات پایه شرکت:

تصمیم تغییر در شیوه، مدیریت بخش تولیدات نسوز آهک شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان و مرکز تحقیقات و آزمایشگاه نسوز در تاریخ ۱۳۷۰/۱۲/۲۰ منجر به شکل گیری شرکت فرآورده های نسوز آذر (سهامی خاص) گردید که در این تاریخ شرکت با مدیریت جدید تحت شماره ۸۷۳۲ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی اصفهان به ثبت رسید و از تاریخ ۱۳۷۱/۲/۱ به موجب قرار داد اجاره شماره ۱۷۰۶ مورخ ۱۳۷۱/۱/۲۹ به مدت ۱۵ سال با در اختیار گرفتن ماشین آلات و تجهیزات و تأسیسات کارگاههای مستقر در ذوب آهن اصفهان که تولیدات نسوز مورد نیاز خط تولید ذوب آهن را بعهده داشتند به همراه کارگاه بخت آهک و مرکز تحقیقات و آزمایشگاههای نسوز ، فعالیت خود را در قالب بخش خصوصی آغاز نمود .

اعضاء هیات مدیره:

اسامی اعضاء هیات مدیره و مدیر عامل طی سال مالی مورد گزارش، با ذکر تاریخ شروع و تمدید دوره عضویت به شرح جدول ذیل می باشد:

اسامی	سمت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	موظف و غیرموظف
شرکت نکادوبه نمایندگی: مهندس محمد ندین	رئیس هیات مدیره	۱۳۸۵/۰۳/۱۷	۱۳۸۷/۰۳/۱۷	عضو غیرموظف
صندوق بازنشتگی حمایت کارکنان فولادبه نمایندگی: سید کاظم میروند	نایب رئیس هیات مدیره	۱۳۸۵/۰۳/۱۷	۱۳۸۷/۰۳/۱۷	عضو غیرموظف
شرکت رهنوردبه نمایندگی: مهندس اکبر پرورش نژاد	مدیر عامل و عضو هیات مدیره	۱۳۸۵/۰۳/۱۷	۱۳۸۷/۰۳/۱۷	عضو موظف
شرکت مهندسی ساخت صنایع فولاد سایابه نمایندگی: مهندس حسن شیروانیان	عضو هیات مدیره	۱۳۸۵/۰۳/۱۷	۱۳۸۷/۰۳/۱۷	عضو غیرموظف
شرکت مرآت فولادبه نمایندگی: مهندس حسن ضیاء مطلبی یور	عضو هیات مدیره	۱۳۸۵/۰۳/۱۷	۱۳۸۷/۰۳/۱۷	عضو غیرموظف

تفکیک سهامداران

اسامی سهامداران اصلی شرکت در پایان سال ۱۳۸۵، نوع و تعداد و درصد سهام هر یک به شرح زیر می باشد.
جدول زیر وضعیت سهامداران را در تاریخ ۱۳۸۵/۱۲/۲۹ نشان میدهد.

سهامداران	نوع سهام	تعداد سهام	درصد
شرکت نکادو	عادی	۲۴/۵۰۸/۱۰۵	۲۴/۵
صندوق حمایت بازنشتگان فولاد	عادی	۱۵/۷۵۹/۱۵۴	۱۵/۸
افراد متفرقه (۲۵۸۱۸ نفر)	عادی	۵۹/۷۳۲/۷۴۱	۵۹/۷
جمع		۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۱۰۰

جلسات هیأت مدیره:

طبق اساسنامه شرکت، جلسات هیأت مدیره با حضور اکثریت اعضاء و هر پانزده روز یک بار تشکیل می‌گردد. در طول سال مورد گزارش تعداد ۲۲ جلسه برنامه ریزی شده که به دلیل غیر متمرکز بودن و بدلیل محل اقامت اعضا غیر موظف از مرداد ماه این جلسات ماهیانه و در کل تعداد ۱۵ جلسه در طول سال ۸۵ تشکیل گردید.

تصمیمات هیأت مدیره:

- در طول سال ۱۳۸۵ هیأت مدیره شرکت جلسات متعددی را جهت بررسی عملکرد شرکت و هدایت برنامه های جاری و همچنین تصمیم گیری و خط مشی گذاری راهبردی تشکیل دادند که در هر جلسه گزارشات عملکرد واحدهای مختلف شرکت توسط مدیر عامل ارائه گردیده که پس از بررسی عوامل متعدد و پارامترهای مطرح در خصوص موارد مورد بحث تصمیمات ذیل را اتخاذ نمودند که به طور خلاصه و بر حسب موارد حائز اهمیت آورده شده است:
- بحث و تبادل نظر درخصوص بازاریابی و فروش آجرهای دریچه کشتویی با فرمولاسیون مرکز تحقیقات که از تستهای آن در فولاد مبارکه، فولاد خراسان، فولاد پاک استیل و ذوب آهن پاسخ گرفته شده بود.
- بحث و تبادل نظر در خصوص اداری شدن ساختمان دفتر تهران
- بحث و تبادل نظر بر روی صورتهای مالی و تایید مدیریت و تصویب صورتهای مالی و برگزاری مجمع سالیانه
- طرح نهائی شدن مالیاتهای سال ۱۳۸۰ و ۱۳۸۲
- بحث و مذاکره در خصوص اجرای ابلاغیه وزارت کار و امور اجتماعی در مورد اضافه حقوق و مزایای سال ۱۳۸۵
- تصویب تبدیل پرداخت های مقطعی و بعضا خرید و ارائه کالا یا مواد خوراکی به مناسبتهای ملی و مذهبی به بن کالا در دو مقطع ۶ ماهه
- تصویب مقدار هزینه آزمایشات
- طرح خرید دانش فنی از شرکت چوسان کره جنوبی برای گلهای ریختنی کوره بلند و مکاتبات لازم با ذوب آهن
- بمنظور سهولت در تولید استکانی های بزرگ صفحه کشتویی مقرر گردید پرس لایس ۶۳۰ تنی جهت مونتاژ، دموونتاژ، نصب و راه اندازی به پیمانکار واگذار گردد.

- خرید یا ساخت داخل کوره تزریق پک مورد بحث و بررسی قرار گرفت و مقرر گردید اقدامات لازم در مورد خرید یا ساخت داخلی آن صورت گیرد.
- با توجه به نقایص موجود در آیین نامه معاملات تهیه و تدوین آیین نامه جدید به مدیر عامل و با کمک مدیر مالی شرکت واگذار گردید.
- موضوع حضور شرکت نسوز آذر در شرکتهای سرمایه پذیر مطرح و مقرر گردید گزارشی از میزان سود دهی شرکتهای سرمایه پذیر تهیه تا بتوان تصمیم گیریهای لازم را نمود.
- افزایش سرمایه شرکت نسوز آذر در شرکت های نسوز آذران و توکا نسوز مورد بحث و بررسی قرار گرفت و با انجام آن موافقت گردید.
- در مورد مناقصه حمل محصولات شرکت بحث و بررسی عمل آمد و مقرر گردید پیمانکاری حمل به مناقصه گذاشته شود.
- نیاز به یک دستگاه جراثقال سبک با بوم بلند بعنوان جراثقال و بالابر برای انجام امور واحد ۲ به تصویب رسید.
- موضوع نحوه همکاری شرکت نسوز آذر با شرکت های گروه ۱ در چهارچوب مرج مطرح گردید و با توجه به عدم امضای مباحثه نامه های گروه ۲ ادامه کار در چهارچوب توافق قبلی که منجر به تشکیل مرج گردید منتفی اعلام گردید.
- تصویب درخواست کارکنان و شورای اسلامی کار در جهت صرف بودجه هدیه ازدواج به کارکنان و فرزندان آنها و برخی آیین مشابه در جهت اجاره چند دستگاه ویلا در چادگان.
- مصوبات در رابطه با خرید مواد اولیه داخلی و خارجی و قطعات و لوازم یدکی
- تصویب بیع نامه تکادو و نسوز آذر در خصوص واگذاری حق تقدم و اصل سهام شرکت عایق سپاهان
- بحث و تبادل نظر در خصوص واگذاری معدن دیاتومیت بمقان به شرکت تکادو و جرم افشار به شرکت استقلال سپاهان
- با توجه به پایان قرارداد ۱۵ ساله اجاره واحد ۱ و دفتر اصفهان، در خصوص خرید تجهیزات واحد ۱ از ذوب آهن و انتقال همزمان دفتر تصمیم گیری و توافق گردید.
- بحث و تبادل نظر در خصوص بازنگری وام مسکن کارکنان
- بحث پیرامون آیین نامه ارزیابی شایستگی کارکنان
- بحث پیرامون مناقصه پخت آهک ذوب آهن برای مدت ۳ سال
- بحث پیرامون موقعیت شرکت فولاد افزا
- بحث و تبادل نظر پیرامون مشارکت نسوز آذر در افزایش سرمایه شرکت نسوز آذران
- گفتگو در خصوص افزایش سرمایه شرکت فولاد افزا، سپاهان

- بحث و تبادل نظر پیرامون مشارکت در افزایش سهام شرکت نسوز توکا
- بحث پیرامون آئین نامه معاملات شرکت و تغییرات آن
- طرح اصلاح خط تولید آجرهای دریچه کشویی
- گفتگو و تبادل نظر پیرامون سهام شرکت نسوز آذر در شرکت فولاد افزا سپاهان
- گفتگو و تبادل نظر پیرامون تمدید تسهیلات ۱۲ میلیارد ریالی بانک ملی
- بحث پیرامون دریافت دو فقره حواله بلوم از فولاد خوزستان

کسب موفقیت‌ها، عناوین و افتخارات ملی و بین‌المللی

- انتخاب شرکت بعنوان کارآفرین نمونه در سطح استان از طرف اداره کار و امور اجتماعی استان اصفهان و اخذ لوح از استاندار محترم و رییس اداره کار و امور اجتماعی
- تمدید گواهینامه سیستم مدیریت کیفیت ISO ۹۰۰۱:۲۰۰۰ از موسسه IEC انگلستان
- اخذ ویرایش جدید سیستم مدیریت زیست محیطی ISO ۱۴۰۰۱:۲۰۰۴ از شرکت

Alliance

فصل دوم: تکنولوژی تولید

شرکت فرآورده‌های نسوز آذر با تغییر مدیریت و انتقال از بخش دولتی به بخش خصوصی توانست تحولات چشمگیری را ایجاد نماید و در طی ۱۵ سال عملکرد خود همواره با ایجاد افتخار نام خود را بعنوان پیشگام صنعت نسوز مطرح نماید.

نگاهی به وضعیت تولیدی شرکت در قالب بخش دولتی قبل از سال ۱۳۷۱ نشان می‌دهد که این بخش با ظرفیت ۱۲۰ هزار تن تنها به تولید حدود ۴۰ تا ۴۵ هزار تن محصولات نسوز با کیفیت عموماً پایین و مورد نیاز ذوب آهن اصفهان پرداخته و بدلیل عدم تفکر رقابت پذیری، کمتر در جهت تحول و بهینه سازی و تولید محصولات جدید عمل می‌نمود که شاید عمده ترین علت خصوصی سازی این مجموعه نیز همین مورد بوده است. در حال حاضر پس از طی ۱۵ سال فعالیت شرکت نه تنها میزان تولید به حدود ۲/۵ برابر افزایش یافته بلکه شاید تنها ۲۰ درصد از محصولات سنتی قدیم در خط تولید فعلی قرار دارد و بقیه سهم تولیدات محصولات جدید و پیشرفته نسوز می‌باشند که علاوه بر تأمین نیاز ذوب آهن اصفهان، سایر محصولات نسوز مورد نیاز سایر صنایع فولادی و غیر فولادی را نیز شامل می‌گردند.

در سال ۱۳۸۵ حدود ۳۲ درصد از تولیدات شرکت در این واحد تولید شده است.

مدیریت علمی و تجهیز ماشین آلات، دستیابی به دانش فنی روز جهان، تولیدات متنوع، خدمات پس از فروش و بازاریابی مناسب و ... بعنوان یک سیستم منطقی با باز خورد مناسب توانستند این شرکت را به عنوان بزرگترین تولید کننده صنعت نسوز، با دارا بودن بیش از ۴۰ سال تجربه تولید (قبل از شرکت شدن و بعد از آن) و دارا بودن بیش از ۶۲ درصد از ظرفیت عملی موجود کشور مطرح نماید و همواره بعنوان پیشگام این صنعت در ایران به فعالیت خود ادامه دهد.

آمار تولیدات

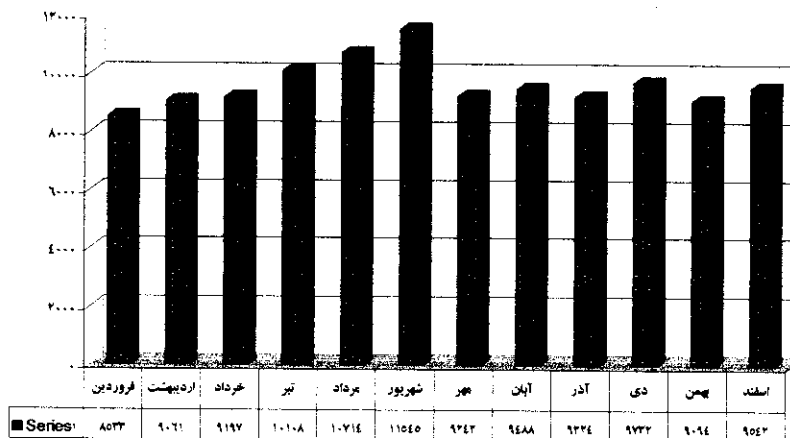
در جدول زیر آمار تولید شرکت در طول فعالیت آورده شده است :

ردیف	سال	واحد	مقدار تولید
۱	۱۳۷۱	تن	۴۲۸۸۴
۲	۱۳۷۲	تن	۴۵۶۶۸
۳	۱۳۷۳	تن	۴۹۰۷۰
۴	۱۳۷۴	تن	۶۳۳۳۱
۵	۱۳۷۵	تن	۸۱۹۰۹
۶	۱۳۷۶	تن	۹۰۰۱۵
۷	۱۳۷۷	تن	۷۱۵۳۷
۸	۱۳۷۸	تن	۸۰۱۹۰
۹	۱۳۷۹	تن	۹۱۹۱۳
۱۰	۱۳۸۰	تن	۱۰۳۶۵۴
۱۱	۱۳۸۱	تن	۱۰۴۶۷۷
۱۲	۱۳۸۲	تن	۱۰۸۸۰۹
۱۳	۱۳۸۳	تن	۱۱۴۴۳۶
۱۴	۱۳۸۴	تن	۱۲۴۴۱۲
۱۵	۱۳۸۵	تن	۱۱۵۵۰۰
۱۶	پیش بینی ۱۳۸۶	تن	۱۱۱۳۰۰

علت کاهش پیش بینی تولید سال ۱۳۸۶ حذف بخشی از تولید دولومیت کلسینه با توجه به راه اندازی شرکت فولاد افزا می باشد.

در زیر نمودار تولید سال ۱۳۸۵ به صورت ماهیانه آورده شده است.

نمودار تولید ماهیانه شرکت در سال ۱۳۸۵



جدول تفکیک تولید در واحد شماره (۱) و (۲)

در جدول زیر آمار تولید در واحد شماره یک و دو شرکت در سالهای ۱۳۸۴ و ۱۳۸۵ آورده شده

است:

ردیف	واحد تولید	سال ۱۳۸۵	درصد از کل تولید	سال ۱۳۸۴	درصد از کل تولید
۱	واحد تولیدی ۱ (ذوب آهن)	۷۸۸۰۹	۶۸	۸۵۷۶۶	۶۷
۲	واحد تولیدی ۲ (شهرک صنعتی)	۳۶۶۹۱	۳۲	۲۸۶۴۶	۲۳
	جمع کل	۱۱۵۵۰۰	۱۰۰	۱۲۴۴۱۲	۱۰۰

درصد افزایش و کاهش آمار تولید در جدول زیر منعکس می باشد:

سال	درصد افزایش یا کاهش تولید نسبت به سال قبل
۱۳۷۸	۱۲
۱۳۷۹	۱۵
۱۳۸۰	۱۳
۱۳۸۱	۱/۴
۱۳۸۲	۴
۱۳۸۳	۴
۱۳۸۴	۸/۷
۱۳۸۵	-۳/۶

تولید سرانه

یکی از پارامترهای افزایش بهره‌وری محاسبه تولید سرانه می‌باشد. علی‌رغم فاصله زیاد شرکت‌های تولیدی در ایران با نرم‌های جهانی روند افزایشی این پارامتر مجموعه برآیندهای فعالیت‌های مدیریتی می‌باشد.

ذیلاً آمار تولید سرانه در ۸ سال گذشته آورده شده است.

سال	تولید سرانه (نفر تن در سال)	درصد افزایش نسبت به سال قبل
۱۳۷۸	۹۳	۱۶
۱۳۷۹	۱۰۵	۱۳
۱۳۸۰	۱۱۰	۵
۱۳۸۱	۱۱۴	۴
۱۳۸۲	۱۲۱	۶
۱۳۸۳	۱۲۷	۵
۱۳۸۴	۱۴۳	۱۲
۱۳۸۵	۱۴۰	-۲

قابل ذکر است که در طول سالهای اخیر عملکرد شرکت، تولید محصولات به سمت کیفی شدن پیش رفته است و تولید سرانه بر حسب جمع مقدار کلی تولیدات محاسبه شده است که در صورتیکه ارزش افزوده محصولات تولید در نظر گرفته شود، روند بهره وری نیروی انسانی افزایش بیشتری خواهد داشت.

جدول محاسبه انرژی مصرفی به کیلو کالری:

سال ۱۳۸۵		سال ۱۳۸۴		ضریب تبدیل	منبع انرژی
مصرف به میلیون کالری	مصرف ماهیانه	مصرف به میلیون کالری	مصرف ماهیانه		
۱۲۲۰۱۲۵	۱۴۱۹	۱۲۲۶۰۷۳	۱۴۲۶	۸۶۰	برق واحد ۱
۹۱۹۲۶۷۸	۹۷۵	۷۳۶۵۶۱۶	۷۸۱	۹۴۳۰	گاز طبیعی
۱۰۴۱۲۸۰۳		۸۵۹۱۶۸۹			جمع

با توجه به جدول فوق مصارف انرژی در سال ۱۳۸۵ در مقایسه با سال ۱۳۸۴ بطور متوسط بر حسب کیلو کالری معادل ۲۲٪ افزایش یافته است.

استقرار نظامها

- انجام ممیزی داخلی در کلیه کارگاههای تولیدی واحد شماره یک و دو و آماده سازی مجموعه واحد یک و دو جهت انجام ممیزی مراقبتی سیستم توسط مؤسسه IEC انگلستان.
- تعیین اقلام اصلاحی مناسب جهت پوشش عدم انطباق مشاهده شده در طی ممیزی داخلی
- انجام ممیزی مراقبتی سالیانه سیستم توسط شرکت IEC و موفقیت شرکت در حفظ و استمرار سیستم مدیریت کیفیت بر اساس استاندارد ISO ۹۰۰۱ ویرایش ۲۰۰۰
- مراقبت و پشتیبانی از سیستم های کیفیت موجود در سطح شرکت

• اخذ ویرایش جدید سیستم مدیریت زیست محیطی ISO 14001:2004 از شرکت

Alliance

• برنامه استقرار سیستم ISO 18000 در سال ۱۳۸۶

مهمترین پروژه های ساختمانی و صنعتی انجام شده در سال ۸۵

- **پروژه دولومیت کلسینه فولاد مبارکه:** این پروژه شامل دو کوره هر یک به ظرفیت ۲۵۰ تن در روز می باشد که ۱۵ اسفند ماه تولید آزمایشی این پروژه آغاز گردید و در حال حاضر در حال تامین و تولید دولومیت کلسینه فولاد مبارکه است. کار ساخت کوره دوم هم اکنون ادامه دارد. اگر پروژه را با یک کوره در نظر بگیریم پروژه صد در صد کامل است و اگر با دو کوره پیشرفت فیزیکی و ریالی اش را محاسبه کنیم با اینکه پروژه در حال بهره برداری می باشد پیشرفت کل پروژه حدود ۹۰ درصد است.

- **پروژه اتمام ساختمان اداری واحد ۲:** با سیاست اجرای پروژه هایی که رویکرد غیر وابسته کردن شرکت از ذوب آهن را دنبال می کند وابستگی به ذوب آهن کم خواهد شد. لذا اکثر پروژه ها در این راستا و با این طرز تفکر انجام می شود. با توجه با اتمام قرارداد ۱۵ ساله اجاره دفتر و کارخانه با ذوب آهن و خواست ذوب آهن مبنی بر تخلیه دفتر ساختمان اداری واحد ۲ با زیر بنای تقریبی ۱۰۰۰ مترمربع با پیش بینی قبلی عملیات اجرایی تکمیلی این ساختمان که در مرحله ۸۵ درصد بود از اواسط سال ۸۵ شروع و تا پایان سال ۸۵ به پایان رسید و بهره برداری از آن از اول سال ۸۶ شروع گردید.

- **پروژه اتمام ساختمان آزمایشگاه و مرکز تحقیقات:** این پروژه در مرحله ۸۰ درصد متوقف گردیده بود، عملیات انجام آن آغاز و تا پایان اسفند ماه ۸۵ به مرحله ۹۵ درصد رسید و بهره برداری از آن از اول تیر ماه آغاز خواهد شد. زیربنای این واحد ۳۳۰۰ متر مربع است.

- **پروژه واحد ۳:** زمینی که در منطقه باباشیخعلی واقع در منطقه صنعتی فولاد به مساحت ۱۲۰۰۰۰ مترمربع سالها پیش خریداری شده بود و در معرض تعرض بود و برای طرحهای کوره دوار و سایر مقاصد توسعه ای پیش بینی شده بود تسطیح و دیوارکشی شد.

- **پرس لایس ۶۳۰ تنی:** در جهت استقلال شرکت از وابستگی به واحد ذوب آهن (واحد ۱) یک دستگاه پرس لایس ۶۳۰ تن که سالهای پیش خریداری شده و یک پرس جدید و قابل استفاده در تولید استکانی های بزرگ بود برای ره اندازی و نصب به پیمانکار واگذار شد و حدود ۸۵ درصد پیشرفت فیزیکی داشته است.

- **افزایش راندمان تولید کارگاه صفحه کشونی واحد باباشیخعلی:** شرکت در هر دو واحد ذوب آهن و باباشیخعلی، کارگاه تولید صفحه کشونی داشت. با افزایش راندمان تولید در واحد شماره ۲ از تولید روزانه ۶۰۰ کیلوگرم به روزانه ۱۲۰۰ کیلوگرم، عملا تولید واحد ذوب آهن متوقف گردید و در نیمه دوم سال گذشته عملا تولیدی در واحد ۱ وجود نداشت. این پروژه کامل و قابل بهره برداری می باشد.

- **ساخت دستگاه تزریق پک:** تزریق پک عملا در واحد شماره ۱ انجام می پذیرد و صفحات کشونی که در واحد باباشیخعلی تولید می شود برای انجام تزریق پک با هزینه زیاد به ذوب آهن برده و در آنجا تزریق پک می شد. برای صرفه جویی با ایده گرفتن از دستگاه تزریق پک لایس، در حال ساخت یک

دستگاه مشابه هستیم که در سال ۸۵ شروع و مرحله پایلوت آن رو به اتمام است. با ساخت این دستگاه علاوه بر استقلال از واحد ذوب آهن در حمل و نقل و ضایعات حاصل از آن نیز صرفه جویی خواهد شد.

ارتقاء بهره وری

راه اندازی سیستم جامع اطلاعاتی شرکت از دیگر اقداماتی است که جهت ارتقا بهره وری شرکت صورت گرفته است. این سیستم شامل زیر سیستم های حسابداری مالی، حقوق و دستمزد، خزانه، تدارکات داخلی و خارجی، انبارهای قطعات و مواد اولیه و انبار محصول، فروش، اعتبارات اسنادی، سهام و دارائی های ثابت و صورتهای مالی می باشد.

شاخصهای بهره وری سال ۱۳۸۱ لغات ۱۳۸۵

دسته بندی	ردیف	نسبتها و شاخصها	واحد	۱۳۸۱	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵
شاخصهای رقیبت پذیری بهره وری نیروی کار	۱	بهره وری نیروی کار (ارزش افزوده به تعداد کارکنان)	م - ریال به نفر	۱۱۶/۹۶	۱۳۵/۶۲	۱۳۷	۱۶۰	۱۵۰
	۲	رقبت پذیری نیروی کار (ارزش افزوده به هزینه شاغلین)	عدد	۲/۲۶	۲/۵	۱/۹۵	۱/۸	۱/۴۵
	۳	درصد هزینه نیروی کار به ارزش داده ها (هزینه ها)	درصد	۲۶	۲۵	۲۴	۲۵	۲۹
	۴	هزینه نیروی کار به ستانده ها	درصد	۲۰	۱۹	۲۱	۲۲	۲۶
	۵	ستانده ها به نیروی کار	م - ریال به نفر	۲۵۵/۰۷	۲۸۸/۴	۳۳۶	۴۱۰	۳۹۴
شاخصهای بهره وری سرمایه	۶	بهره وری سرمایه (ارزش افزوده به داراییهای ثابت) ROA	عدد	۱/۱۷	۰/۹۳	۰/۸۰	۰/۹۳	۰/۸۴
	۷	تراکم سرمایه (داراییهای ثابت به تعداد کارکنان)	م - ریال به نفر	۱۰۰/۳۴	۱۴۵/۲۷	۱۶۹	۱۷۲	۱۸۰
	۸	گردش دارایی ثابت (فروش به دارایی ثابت)	عدد	۲/۵۹	۱/۸۶	۱/۹	۲/۳	۲/۲
	۹	گردش دارایی ها (فروش به دارایی ها)	عدد	۰/۷۲	۰/۵۷	۰/۵۵	۰/۶۸	۰/۶۴
کارایی فرایند	۱۰	کارایی فرایند - ارزش افزوده به (ارزش داده ها - مصارف واسطه ای)	عدد	۱/۷۱	۱/۹۲	۱/۵۴	۱/۴۲	۱/۲۲
	۱۱	ارزش افزوده به مواد مصرفی	عدد	۰/۹۸	۱/۰۲	۰/۸۷	۰/۸۰	۰/۹۴
سود آوری و سرمایه	۱۲	سود آوری (سود عملیاتی به ارزش ستانده ها)	درصد	۲۳/۴	۲۵/۱	۱۳	۱۳/۲	۹
	۱۳	بازده مجموع داراییها (سود عملیاتی به داراییها)	درصد	۱۶/۵	۱۵/۳	۷/۵	۸/۸	۵/۸
	۱۴	سودسرتانه (سود عملیاتی به تعداد نیروی کار)	م - ریال به نفر	۵۹/۵۶	۷۲/۴۰	۴۳	۵۴	۲۵
	۱۵	ستانده ها به داده ها	عدد	۱/۲۹	۱/۳۵	۱/۲	۱/۱۷	۱/۱
	۱۶	برگشت سرمایه (سود عملیاتی به دارایی ثابت)	درصد	۵۹/۴	۴۹/۸	۲۵/۴	۳۱/۵	۲۰
	۱۷	هزینه کل به فروش	درصد	۸۰/۴	۸۳/۶	۹۰	۹۰	۹۰
شاخصهای مالی	۱۸	نسبت جاری	عدد	۱/۵۵	۱/۴۱	۱/۲۴	۱/۳۸	۱/۷۵
	۱۹	نسبت سریع (آبی)	عدد	۱/۰۴	۰/۸۱	۰/۵	۰/۷	۰/۹۷
	۲۰	نسبت بدلی	درصد	۶۴/۵	۷۱	۸۱	۷۵	۵۷
	۲۱	هزینه های اداری به فروش	درصد	۴/۴	۵/۶	۶	۶	۸
نسبت های ورودی	۲۲	هزینه مواد به کل داده ها	درصد	۶۰/۲	۶۲/۱	۵۶	۵۷	۴۴
	۲۳	هزینه استهلاک به کل داده ها	درصد	۴/۱	۴/۶	۳/۶	۳/۹	۲/۸
	۲۴	هزینه انرژی به کل داده ها	درصد	۳/۶	۳/۴	۳/۷	۳/۲	۴/۳
	۲۵	هزینه تعمیرات به کل داده ها	درصد	۴/۳	۳	۳	۲/۶	۲/۶
	۲۶	سهم هزینه نیروی کار در ارزش افزوده	درصد	۴۴/۲	۴۰	۵۱	۵۶	۶۹
نسبت های ارزش افزوده	۲۷	سهم استهلاک در ارزش افزوده	درصد	۷	۷/۳	۷/۳	۸/۵	۶/۹
	۲۸	سهم سود عملیاتی در ارزش افزوده	درصد	۵۰/۹	۵۳/۴	۳۱/۵	۳۴	۲۳
بهره وری	۲۹	بهره وری کل (ارزش افزوده به داده ها)	عدد	۰/۵۹	۰/۶۴	۰/۴۹	۰/۴۶	۰/۴۲
	۳۰	ستانده ها به داده ها	عدد	۱/۲۹	۱/۳۵	۱/۲	۱/۱۸	۱/۱

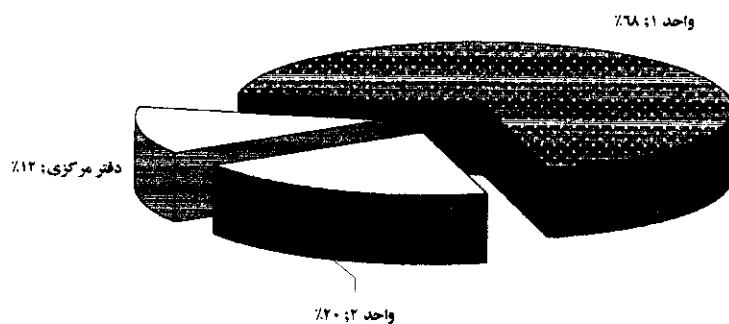
فصل سوم: منابع انسانی

پراکندگی نیروی انسانی

تعداد پرسنل شرکت در سال ۱۳۸۵ از ۸۷۵ نفر به ۸۲۱ نفر تقلیل یافته است.

نمودار زیر پراکندگی پرسنل شرکت بر حسب میزان تحصیلات نمایش می دهد:

نمودار پراکندگی کارکنان بر حسب استقرار واحدها



در جدول زیر تعداد افراد مستقر در مراکز فعالیت شرکت آورده شده است .

ردیف	شرح	نفر	درصد
۱	واحد شماره (۱)	۵۵۷	۶۸
۲	واحد شماره (۲)	۱۶۲	۲۰
۳	دفتر مرکزی	۱۰۲	۱۲
۴	جمع	۸۲۱	۱۰۰

آموزش

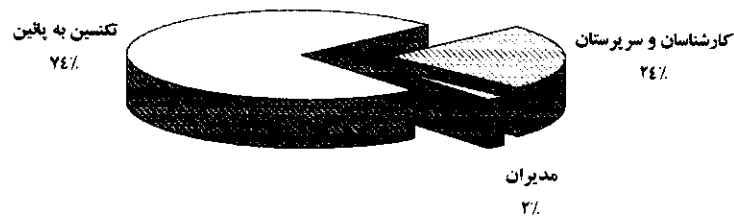
واحد آموزش در سال ۱۳۸۵ با هدف ارتقاء کیفیت آموزشی و سطح کار (آموزشهای اثربخش) برنامه

های آموزشی را تدوین نموده است.

در سال ۱۳۸۵ جمعا ۱۸۱۵۸ نفر ساعت آموزش به اجرا درآمد نمودار زیر بیانگر درصد اجرای آموزش

در سطوح سازمان می باشد:

نمودار درصد اجرای آموزش در سطوح سازمان



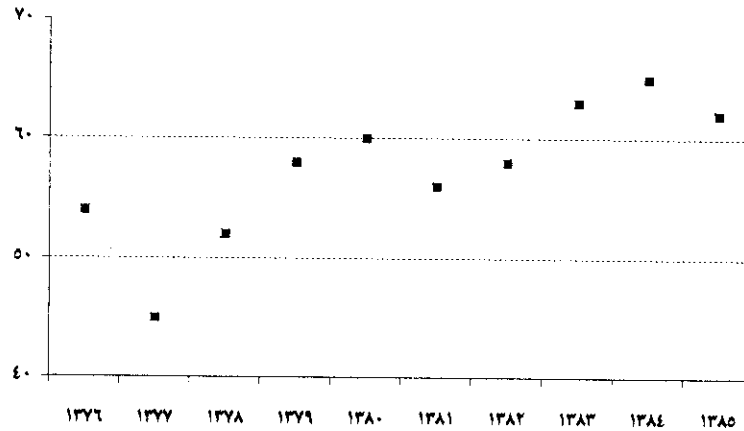
فصل چهارم: فروش محصولات و خدمات

شرکت فرآورده های نسوز آذر به عنوان بزرگترین تولید کننده مواد نسوز با داشتن حدود ۶۲ درصد سهم تولیدات نسوز کشور و با دارا بودن مجهزترین و مدرنترین تجهیزات و ماشین آلات و گسترده ترین سبد محصولاتی به عنوان مزیت‌های رقابتی در رأس تولید کنندگان نسوز کشور همواره مطرح بوده است.

این شرکت با تجهیز ماشین آلات مدرن و کوره های پخت دمای بالا و پرسهای با نیروهای متنوع و دستیابی به تکنولوژی تولید محصولات کیفی جدید و با گسترده‌گی شبکه خدمات پس از فروش در سال ۱۳۸۵ علی رغم مشکلات عدیده بازار نسوز که تمام تولید کنندگان را با مسائل عمده ای روبرو گرداند ، توانست سهم فروش خود را نسبت به سال قبل افزایش دهد که این مهم دسترنج برنامه ها، تلاش و هماهنگی بخش های مختلف شرکت بوده است.

در نمودار زیر سهم محصولات شرکت از کل بازار داخلی ملاحظه میگردد:

نمودار روند سهم بازار داخلی



در سال ۱۳۸۵ این شرکت توانست با فعالیتهای گسترده خود تعداد ۳۵ مشتری جدید را به لیست مصرف کنندگان خود اضافه نماید.

فروش بر حسب مشتریان

نام مشتریان عمده	مقدار فروش ۱۳۸۴	درصد	مقدار فروش ۱۳۸۵	درصد	درصد افزایش یا کاهش
ذوب آهن اصفهان	۳۲۲۵۶	۲۶	۲۵۲۲۴	۲۱	-۲۲
مجتمع فولاد مبارکه	۴۲۰۴۴	۳۳	۳۷۲۷۸	۳۲	-۱۱
مجتمع فولاد خوزستان	۲۵۲۹۲	۲۰	۲۳۸۹۸	۲۰	-۵
صنایع سیمان	۷۶۹۶	۶	۶۲۸۸	۵	-۱۸
سایر صنایع	۱۸۶۵۵	۱۵	۲۶۰۴۷	۲۲	۴۰
جمع	۱۲۵۹۴۳	۱۰۰	۱۱۸۷۳۵	۱۰۰	-۶

فصل ششم: امور مالی
تجزیه و تحلیل صورتهای مالی:

شرح نسبت	واحد	۱۳۷۸	۱۳۷۹	۱۳۸۰	۱۳۸۱	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵
نسبت‌های سود آوری: سود ناخالص به فروش (حاشیه سود)	درصد	۲۰/۱	۲۳/۳	۲۸/۵	۲۹/۶	۳۱	۲۰	۲۱	۱۷
سود عملیاتی به فروش	درصد	۱۸	۱۹	۲۴	۲۳	۲۳	۱۳	۱۳	۹
بازده فروش (سود قبل از مالیات به فروش)	درصد	۱۸	۲۰/۱	۲۴/۶	۲۴	۲۴/۸	۱۴/۸	۱۴/۴	۱۱
بازده ارزش ویژه ROE (سود قبل از مالیات به ارزش ویژه)	درصد	۲۴/۶	۲۴/۷	۲۶/۸	۲۷/۲	۲۷	۱۶/۵	۱۸	۱۱/۷
بازده ارزش دارائیه‌ها - ROI (سود قبل از بهره به دارائیه‌ها)	درصد	۱۴/۳	۱۵/۳	۱۶/۷	۱۷/۲	۱۵/۵	۸/۴	۹/۴	۸/۷
بازده سرمایه در گردش (سود بعد از مالیات به سرمایه در گردش)	درصد	۸۳	۷۶	۱۰۹	۹۲	۹۳	۷۸	۵۵	۲۳
EPS قبل از مالیات در سهم	ریال	۶۲۷	۷۱۳	۱۱۱۶	۱۲۴۱	۶۷۴	۴۳۴	۵۰۴	۲۶۰
DPS	ریال	۱۲۰	۲۴۰	۳۰۰	۱۷۰	۳۰۰	۲۲۰	۳۰۰	۲۰۰
P/E	برابر				۵/۱	۶/۲	۵/۸	۳/۵	۳/۵
نسبت‌های سرمایه گذاری: دارائی ثابت به ارزش ویژه	درصد	۴۷	۴۶	۴۱	۴۴	۵۸	۵۸	۵۴	۴۸
کل بدهیها به کل دارائیهها	درصد	۴۲	۴۰	۴۲	۳۷	۴۶	۴۹	۴۸	۴۰
بدهی جاری به ارزش ویژه	درصد	۶۵	۶۹	۶۷	۵۴	۷۵	۸۹	۸۷	۵۹
نسبت مالکانه حقوق صاحبان سهام به دارائیهها	درصد	۵۸	۵۹	۵۸	۶۳	۵۴	۵۱	۵۳	۶۰
نسبت‌های نقدینگی: نسبت جاری	مرتبه	۱/۴۳	۱/۴۲	۱/۴	۱/۵۵	۱/۳۲	۱/۲۴	۱/۳۸	۱/۷۵
نسبت سریع	مرتبه	۱/۲	۱/۳۵	۰/۸۸	۱/۰۴	۰/۷۲	۰/۵۰	۰/۶۸	۰/۹۷
نسبت‌های فعالیت: دوره وصول مطالبات	روز	۱۶۶	۱۱۵	۱۱۶	۱۲۳	۱۱۶	۹۹	۱۳۲	۱۴۱
گردش موجودی کالا	مرتبه	۳/۳	۳/۴	۳/۹	۳/۳	۲/۱۶	۲/۴۹	۲/۶۵	۲/۸۶
گردش کل دارائیهها	مرتبه	۰/۷	۰/۷۶	۰/۷۱	۰/۷۵	۰/۶۰	۰/۵۶	۰/۶۵	۰/۶۴
گردش دارائی ثابت	مرتبه	۳	۱/۵۷	۱/۵۳	۱/۵۲	۱/۲	۱/۹۲	۲/۳۴	۲/۲۲
نسبت دوپون	درصد	۱۴/۳	۱۵/۳	۱۶/۷	۱۸	۱۶/۶	۸/۴	۸/۱	۶

تجزیه و تحلیل نقطه سربسر

شرح	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵
جمع هزینه های ثابت	۶۲۸۸۵	۷۳۷۷۹	۸۰۸۹۳	۹۰۶۸۱
جمع هزینه های متغیر	۱۶۵۷۹۳	۱۹۳۳۵۱	۲۲۶۳۹۰	۲۲۳۶۲۴
فروش خالص	۲۷۱۹۲۸	۲۹۳۰۴۵	۳۴۸۹۷۶	۳۲۷۶۱۹
فروش در نقطه سربسر	۱۶۱۱۱۷	۲۱۶۸۶۹	۲۳۰۲۸۴	۳۲۷۶۱۹
نسبت حاشیه کمک به سود (حاشیه کمک به سود به فروش)	۳۹٪	۳۴٪	۳۵٪	۳۲٪
درصد حاشیه ایمنی فروش	۴۰٪	۲۶٪	۳۴٪	۳۳٪
حاشیه کمک به سود (فروش - هزینه متغیر)	۱۰۶۱۳۵	۹۹۶۹۴	۱۲۲۵۸۶	۱۰۳۹۹۵

مقایسه بودجه با عملکرد

در جدول زیر عملکرد سود و زیان با بودجه بصورت مقایسه ای منعکس می باشد: (ارقام به میلیون ریال)

مقایسه اقلام سود و زیان عملکرد سال ۱۳۸۵ با بودجه

شرح	عملکرد ۸۵	بودجه مصوبه	انحراف	درصد پوشش
درآمد حاصل از فروش	۳۲۷۶۱۹	۳۳۱۹۳۰	(۴۳۱۱)	۹۹
قیمت تمام شده کالای فروش رفته	(۲۷۰۵۸۵)	(۲۸۰۵۶۰)	۹۹۷۵	۹۶
سود (زیان) ناخالص	۵۷۰۳۴	۵۱۳۷۰	۵۶۶۴	۱۱۱
خالص درآمدها (هزینه ها) عملیاتی	۲۷۵۲۵	(۲۰۷۳۳)	(۶۷۹۲)	۱۳۳
سود (زیان) عملیاتی	۲۹۵۰۹	۳۰۶۳۷	۱۱۲۸	۹۶
هزینه های مالی	(۸۱۱۱)	(۶۱۰۷)	(۲۰۰۴)	۱۳۳
درآمد حاصل از سرمایه گذاری و فروش سرمایه گذاری	۱۰۲۲۶	۲۵۹۲۲	(۱۵۶۹۶)	۳۹
خالص درآمدها (هزینه ها) منفرد	۴۴۶۰	-	۴۴۶۰	-
سود قبل از مالیات	۳۶۰۸۴	۵۰۴۵۲	۱۴۳۶۸	۷۱
مالیات	(۴۹۲۵)	(۸۰۷۲)	۳۱۴۷	۶۱
سود (زیان) خالص پس از مالیات	۳۱۱۵۹	۴۲۳۸۰	(۱۱۲۲۱)	۷۴
سود هر سهم	۳۱۲	۴۲۴	۱۱۲	۷۴

باتوجه به جدول فوق EPS معادل ۷۴ درصد پوشش داده شده است و علت عمده عدم پوشش ناشی از افزایش هزینه های مالی، هزینه های عملیاتی و درآمد حاصل از سرمایه گذاریها و فروش سرمایه گذاری و نرسیدن مواد اولیه بوکسیت دوپلان و آرژیلیت جهت فروش محصولات بوده است.

جدول زیر بیانگر سود و زیان در پنج ساله گذشته می باشد:

درصد تغییرات به ۸۵ به ۸۴	۱۳۸۵	۱۳۸۴	۱۳۸۳	۱۳۸۲	۱۳۸۱	شرح
-۶	۳۲۷۶۱۹	۳۴۸۹۷۶	۲۹۳۰۴۵	۲۷۱۹۲۸	۲۵۹۴۸۴	فروش خالص
۳	۲۷۰۵۸۵	۲۷۶۵۵۸	۲۳۳۷۴۰	۱۸۷۰۲۸	۱۸۲۸۰۱	قیمت تمام شده
-۳	۸۲	۷۹	۸۰	۶۹	۷۰/۵	درصد نسبت فروش
-۲۱	۵۷۰۳۴	۷۲۴۱۷	۵۹۳۰۵	۸۴۸۹۹	۷۶۶۸۳	سود ناخالص
-۴	۱۷	۲۱	۲۰	۳۱	۲۹/۶	درصد نسبت به فروش
-۳۰	۲۷۳۶۹	۲۱۰۴۳	۱۷۱۸۷	۱۴۸۸۸	۱۱۵۱۷	هزینه های فروش و اداری و عمومی
-۲	۸	۶	۵/۹	۵/۵	۴/۴	درصد نسبت به فروش
-۴۱	۲۷۶۸۱	۴۷۰۴۵	۴۲۱۸	۷۰۰۱۱	۵۹۵۶۴	سود عملیاتی
۶/۳	۸/۴	۱۴/۷	۱۴/۳	۲۶	۲۳	درصد نسبت به فروش
۱۴	۸۱۱۱	۹۳۷۶	۶۰۹۷	۲۴۳۴	۱۹۶۹	هزینه های مالی
۷۲	۱۴۵۲۹	۸۴۳۰	۷۴۴۰	۱۰۶	۴۴۶۴	خالص درآمد و هزینه های عملیاتی و غیر عملیاتی
-۳۸	۳۶۰۸۳	۵۰۴۲۷	۴۳۴۶۱	۶۷۴۷۱	۶۲۰۵۹	سود قبل از کسر مالیات
-۳/۴	۱۱	۱۴/۴	۱۴/۸	۲۵	۲۴	درصد نسبت به فروش
-۳۴	۲۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۲۲۰۰۰	۳۰۰۰۰	۱۷۰۰۰	سود سهام پیشنهادی (پرداختنی)

جدول زیر سود خالص قبل از کسر مالیات از بدو تاسیس شرکت تاکنون می باشد:

شرح	۱۳۷۱	۱۳۷۲	۱۳۷۳	۱۳۷۴	۱۳۷۵	۱۳۷۶	۱۳۷۷	۱۳۷۸
سود خالص قبل از کسر مالیات	۱۹۸	۶۴۴۰	۱۳۱۱۴	۱۶۹۷۷	۳۸۵۱۲	۴۵۰۴۴	۳۵۴۱۳	۳۱۳۲۷
شرح	۱۳۷۹	۱۳۸۰	۱۳۸۱	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵	
سود خالص قبل از کسر مالیات	۳۹۸۲۳	۵۵۸۰۰	۶۲۰۵۹	۶۷۴۷۱	۴۳۴۶۱	۵۰۴۲۷	۳۶۰۸۳	

جدول زیر بیانگر درصد قیمت تمام شده به فروش از سال ۱۳۷۵ تاکنون می باشد:

شرح	۱۳۷۵	۱۳۷۶	۱۳۷۷	۱۳۷۸	۱۳۷۹	۱۳۸۰	۱۳۸۱	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵
درصد قیمت تمام شده به فروش	۶۲	۶۶	۶۹	۷۶/۹	۷۶/۷	۷۲/۷	۷۰/۵	۶۸	۸۰	۷۹	۸۳

سود هر سهم

شرح	واحد	۱۳۷۸	۱۳۷۹	۱۳۸۰	۱۳۸۱	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵
(EPS) عایدی هر سهم قبل از کسر مالیات	ریال	۶۲۷	۷۱۳	۱۱۱۶	۱۲۴۱	۶۷۴	۴۴۴	۵۰۴	۳۶۱
(EPS) عایدی هر سهم پس از کسر مالیات و افزایش سرمایه	ریال				۵۱۲	۵۵۳	۳۷۲	۴۲۶	۳۱۱
(DPS) سود نقدی هر سهم پس از افزایش سرمایه	ریال				۱۷۰	۳۰۰	۲۲۰	۳۰۰	۲۰۰
P/E بر حسب قیمت اسمی بعد از کسر مائیات و افزایش سرمایه	برابر				۰/۱	۶/۲	۵/۸	۳/۵	۳/۵
قیمت سهم در پایان سال	ریال					۳۱۰۰	۲۶۲۱	۱۶۵۰	۱۵۳۰۲

فصل هفتم: سیستمهای عملیاتی و سیستمهای اطلاعاتی مدیریت

مهمترین فعالیتهای واحد برنامه ریزی و سیستمها در سال ۱۳۸۵ به شرح زیر می باشد:

- (۱) استقرار و بهره برداری از سیستم صورتهای مالی
 - (۲) به روز رسانی سایت شرکت
- این وب سایت توسط کارکنان واحد مهندسی اطلاعات طراحی و پیاده سازی و به روز شده است و امکانات آن در سایت www.azarrefractoriessco.com قابل رؤیت می باشد.

- (۳) بهره برداری کامل از سیستم اتوماسیون اداری
- این سیستم با هدف پوشش دادن تمامی مکاتبات داخلی و خارجی شرکت پیاده سازی شده است و هم اکنون نزدیک تمام بخش های شرکت تحت پوشش قرار گرفته اند.

- ۴) استقرار اینترنت گسترده در سطح شرکت
- ۵) افزایش تعداد کاربران سیستم اطلاعاتی به ۹۰ کاربر و اتوماسیون اداری به بیش از یکصد کاربر
- ۶) به روز رسانی و ارتقاء شبکه گسترده شرکت با استفاده از روش های بی سیم
- ۷) تهیه بیش از یکصد گزارش سیستم اطلاعات مدیریت
- ۸) پشتیبانی و نگهداری از بیش از ۱۳۰ دستگاه کامپیوتر و ۸۰ دستگاه چاپگر در سطح شرکت

فصل هشتم: قوانین و امور حقوقی

امور حقوقی

- ۱- پیگیری اقدامات انجام شده راجع به اراضی باباشیخعلی همانند سال گذشته دنبال شده و نتیجتاً شرکت ذوب آهن با این توضیح که واگذاری اراضی دولتی تابع شرایط خاصی بوده و باید مطابق تبصره ماده ۱۱۵ محاسبات عمومی صورت پذیرد، تاکنون پاسخ مثبتی در این خصوص نداده است و البته موضوع از طریق امور حقوقی شرکت در حال پیگیری است و مقرر شده است موضوع زمین بصورت یکسان برای کل شرکتهای واقع در شهرک فولاد از طریق هیئت امنای شهرک نهائی شود.
- ۲- در تاریخ ۱۳۸۶/۰۱/۲۹ قرارداد اجاره کارخانه نسوز واقع در ذوب آهن و دفتر اصفهان این شرکت به اتمام رسید و بر اساس توافق حاصله دفتر تا ۱۳۸۶/۰۳/۳۱ تحویل می گردد و همچنین اجاره کارخانه ذوب آهن برای مدت ۵ سال به مناقصه گذاشته شده است و طبق متن مناقصه فقط شرکتهای تولید کننده نسوز ایرانی با دارا بودن سوابق کمی و کیفی و سالی مناسب شرایط شرکت در مناقصه را دارند که به نظر می رسد شرکت نسوز آذر در این رابطه شرایط مناسب تری جهت شرکت در مناقصه خواهد داشت.
- ۵- پاسخگویی به شکایت مطروحه از سوی کارکنان در تشخیص و حل اختلاف اداره کار.

فصل نهم: اهداف کیفی کوتاه مدت و بلند مدت و میان مدت

گزارش اقدامات انجام شده پیرامون اهداف پیش بینی شده برای سال ۱۳۸۵

شرح اهداف مورد نظر در سال ۱۳۸۵	اقدامات انجام شده
<p><u>بازار و محصولات:</u></p> <p>افزایش سهم بازار محصولات از طریق راه اندازی خط دولومیت کلسیده فولاد مبارکه</p> <p>افزایش صادرات</p> <p>حفظ بازار محصولات دولومیتی</p>	<p>راه اندازی خط تولید در فروردین ماه ۱۳۸۶</p> <p>جهش صادرات تا میزان ۱/۲ میلیون دلار و حضور فعال در بازارهای صادراتی</p> <p>افزایش طول عمر محصولات و فعالیت جهت ارتقاء آن</p>
<p><u>تولید و تکنولوژی:</u></p> <p>افزایش نفر سرانه تولید</p> <p>انتقال پرس ها به واحد ۲ جهت تقویت تولید</p> <p>راه اندازی خطوط جدید استفاده از گاز طبیعی</p>	<p>افزایش تولید سرانه از ۱۷ نفر تن در سال ۱۳۸۳ به ۱۴۰ تن در سال ۱۳۸۵</p> <p>انتقال دو دستگاه پرس به واحد ۲ و راه اندازی آنها و استفاده از پرس راکد ۶۰۰ تن قبلی با تغییر بر روی مکانیزم آن</p> <p>راه اندازی تجهیزات فینیشینگ صفحه کشویی در واحد ۲ و بهبود فرایند تولید انجام عملیات لوله کشی گاز در واحد ۲ تا درب کارخانه</p> <p>اخذ تایید بر روی جرمهای ریختنی و گلهای کوره بلند طبق دانش فنی خریداری شده</p>
<p><u>منابع انسانی</u></p> <p>کاهش نیروی انسانی در واحدهای تراکم دار</p> <p>سازماندهی بر اساس مقتضیات</p>	<p>در این راستا با توجه به اقدامات صورت گرفته، تعداد پرسنل از ۸۶۹ نفر در ابتدای سال ۱۳۸۴ به ۸۲۱ نفر در پایان سال ۱۳۸۵ (۴۸ نفر کاهش) کاهش یافته است.</p> <p>اصلاح چارت عملیاتی امور مالی، مدارکات و بهره برداری و جابجایی و تغییر شغل کارکنان دارای استعداد</p>
<p><u>سیستم ها</u></p> <p>اجرای سیستمهای مکانیزه</p>	<p>نهادینه کردن سیستم های نه گانه حسابداری مالی، خزانه داری، فروش، خرید (داخلی و خارجی)، انبارها، سهام، حقوق و دستمزد و دارایی ثابت و خرید و نصب سیستم انوماسیون اداری و راه اندازی سیستم صورتهای مالی</p> <p>ارتقاء سیستم های سخت افزاری و تجهیزات شبکه و انتقال دیتا</p>

برنامه های کوتاه مدت برای سال ۱۳۸۶:

الف- رهئوس کلی برنامه های کوتاه مدت سال ۱۳۸۶ به شرح زیر می باشد:

- راه اندازی و تولید در شرکت فولاد افزاء سپاهان
- اجراء سیستم مکانیزه حسابداری مدیریت و برنامه ریزی و کنترل تولید
- انتقال دانش فنی گل و خاتمه دادن انتقال دانش فنی دریچه کشویی با توجه به اینکه این دانش فنی در شرکت ایجاد شد، تست های مربوطه با نتایج بسیار خوب و مثبت صورت گرفته است.
- تعیین تکلیف قرارداد اجاره ذوب آهن
- افزایش صادرات تا مبلغ ۱/۵ میلیون دلار
- حضور در بازار قطعات ویژه نسوز

برنامه های بلند مدت

برنامه های بلند مدت شرکت به شرح زیر خلاصه میگردد:

- افزایش صادرات تا سقف سه میلیون دلار
- اجراء پروژه های بزرگ صنعتی بصورت مشارکت با طرفهای داخلی و خارجی به منظور افزایش سهم بازار بصورت غیر مستقیم
- اجراء سناریوی بهینه در رابطه با امکانات استیجاری شرکت و حفظ موقعیت بازار ذوب آهن
- اقتصادی نمودن فرآیند تولید شرکت
- ارتقا تکنولوژی به منظور تولید محصولات کیفی در بازارهای موجود و حضور در بازارهای جدید و حفظ رشد بازار فعلی
- حفظ همکاری های کارشناسی و انتقال دانش مصرف روز دنیا به بازار مصرف و افزایش سهم بازار شرکت

فصل دهم: پیشنهادات و درخواستها از مجمع

پیشنهادات

- ✓ سعه صدر و ممارست سهامداران محترم در حفظ سهام شرکت با توجه به نوسانات قیمت سهام
- ✓ حمایت سهامداران از شرکت در اجرا اهداف و برنامه ریزی های کوتاه مدت و بلند مدت

درخواستها از مجمع

- ✓ تصویب صورتهای مالی سال منتهی به ۱۳۸۵/۱۲/۲۹ با توجه به صورتهای مالی و گزارش هیئت مدیره
- ✓ تصویب معاملات مشمول ماده ۱۲۹ قانون تجارت
- ✓ موافقت با سود سهام پیشنهادی معادل ۱۸۰ ریال برای هر سهم
- ✓ انتخاب بازرس اصلی و علی البدل